AVVISO PUBBLICO PER L'ACQUISIZIONE DI MANIFESTAZIONI D'INTERESSE DI SOGGETTI INTERESSATI ALLA COPROGRAMMAZIONE DI UN SERVIZIO DI *"BIBLIOTECA DEGLI OGGETTI"* FINALIZZATO A INCENTIVARE LA CULTURA DELLA CONDIVISIONE, DEL RIUTILIZZO E DELLA SOSTENIBILITÀ ATTRAVERSO IL PRESTITO GRATUITO DI OGGETTI DI USO SPORADICO DISPONIBILI ALLA FRUIZIONE COLLETTIVA.

- approvato con Delibera CdA di CUBI asc n.15 del 24.9.2025 -

INIZIATIVA PROMOSSA DAL SISTEMA BIBLIOTECARIO CUBI *(CUBI a.s.c)* SU DELEGA DEI COMUNI DI CAVENAGO BRIANZA, PAULLO, PIOLTELLO, SAN GIULIANO MILANESE e SEGRATE.

INVITO ALLA LETTURA DELL'AVVISO

Il presente *Avviso* ha ad oggetto l'avvio di un procedimento amministrativo, come tale necessariamente disciplinato da fonti normative richiamate in Premessa (vd. Art.2 dell'*Avviso*) ma in funzione di un'iniziativa innovativa e originale dell'Azienda, consistente nell'utilizzo della co-programmazione, ai sensi del Codice del Terzo settore, e come forma di innovazione sociale.

I soggetti interessati sono, pertanto, invitati alla lettura del contenuto dell'*Avviso* muovendo dalle finalità dell'iniziativa, nonché dalla peculiarità dello strumento della co-programmazione quale forma di partenariato fra enti pubblici ed enti di Terzo Settore, chiamati a condividere uno scopo e ad attivare una collaborazione orientata all'impatto sociale nei confronti della comunità di riferimento.

30 SETTEMBRE 2025

I N D I C E

Art. 1 DEFINIZIONI
Art. 2 PREMESSE
Art. 3. OGGETTO E FINALITÀ DELL'AVVISO
Art. 4. ATTIVITÀ OGGETTO DI CO-PROGRAMMAZIONE
Art. 5. DESTINATARI E REQUISITI DI PARTECIPAZIONE
Art. 6. MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE
Art. 7. ISTRUTTORIA DELLE DOMANDE
Art. 8. MODALITÀ DI FUNZIONAMENTO DEL TAVOLO DI CO-PROGRAMMAZIONE
Art. 9. CONCLUSIONE DEL PROCEDIMENTO
Art. 10. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO, PUBBLICAZIONE E CONTATTI
Art. 11. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI
Art. 12. DISPOSIZIONI FINALI

ALLEGATI

1) Modello organizzativo del servizio di *biblioteca degli oggetti (ipotesi di partenza)*
2) Modulo di presentazione della manifestazione d'interesse

Art. 1 - DEFINIZIONI

Ai fini dell'espletamento del procedimento di cui al presente Avviso sono adottate le seguenti definizioni:

CUBI asc: *Culture Biblioteche In Rete* azienda speciale consortile (per brevità: CUBI asc). Ente, costituito nel 2022, per l'erogazione di servizi di natura bibliotecaria e culturale ai 58 Comuni-Soci. CUBI asc, con sede legale a Melzo (MI) e sede operativa a Vimercate (MB), svolge il ruolo di Ente Proponente della presente procedura.

CTS: Codice del Terzo Settore, approvato con d. lgs. n. 117/2017;

ETS: Sono Enti del Terzo Settore (ETS) gli enti iscritti al RUNTS. Possono iscriversi al RUNTS le organizzazioni di volontariato, le associazioni di promozione sociale, gli enti filantropici, le imprese sociali, incluse le cooperative sociali, le reti associative, le società di mutuo soccorso, le associazioni, riconosciute o non riconosciute, le fondazioni e tutti gli enti privati (che non siano società), gli Enti Religiosi civilmente riconosciuti, le ONLUS, senza scopo di lucro, costituiti per perseguire finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento di una o più attività di interesse generale;

Tavolo di co-programmazione: strumento per lo svolgimento delle attività volte alla definizione dei bisogni da soddisfare, degli interventi a tal fine necessari, delle modalità di realizzazione degli stessi e delle risorse disponibili;

Amministrazione o Ente Procedente (AP o EP): ente o organo della PA che avvia e gestisce un procedimento amministrativo. Nell'ambito della presente procedura tale funzione è svolta da CUBI asc, su delega di sei Comuni aderenti all'Azienda.

Co-programmazione: procedimento amministrativo finalizzato alla "individuazione, da parte della pubblica amministrazione procedente, dei bisogni da soddisfare, degli interventi a tal fine necessari, delle modalità di realizzazione degli stessi e delle risorse disponibili" (art. 55 comma 2 del Codice Terzo Settore);

Soggetti di supporto: nel corso della co-programmazione, possono essere coinvolti e consultati – se ne manifestano l'interesse - eventuali soggetti "di supporto". Con questa denominazione si intendono i soggetti qualificati sui temi oggetto della coprogrammazione che – pur non avendo natura di Enti del Terzo Settore - possano permettere una più completa analisi dei bisogni o dispongano di competenze specifiche utili per una più efficace strutturazione degli interventi ipotizzati.

Manifestazione di interesse: l'istanza degli interessati per poter partecipare al procedimento amministrativo (in questo caso si intende la fase di coprogrammazione);

Requisiti di partecipazione: nell'ambito di una procedura ad evidenza pubblica, sono le caratteristiche che devono essere possedute dai soggetti interessati per poter presentare Manifestazione di interesse.

Art. 2 - PREMESSA

L'Azienda speciale consortile *CUBI* è nata il 19 luglio 2022, con l'obiettivo di dare vita ad un soggetto istituzionale in grado di accompagnare e sostenere le biblioteche aderenti nel vivace e graduale processo di ridefinizione della propria offerta per rispondere ai nuovi bisogni, culturali e sociali, delle persone e della comunità e, allo stesso tempo, in grado di superare il precedente assetto convenzionale, divenuto limitante rispetto agli obiettivi di impatto cui guardano oggi le biblioteche pubbliche.

Il percorso di costituzione di *CUBI asc* è iniziato nel 2018, con un intenso lavoro partecipato che ha coinvolto più di 350 persone nel corso di due anni ed è culminato nella stesura di un *Piano strategico*, che ha messo a fuoco missione, visione e obiettivi del Sistema bibliotecario.

CUBI oggi raccorda l'attività di un Sistema che oggi conta 70 biblioteche diffuse su un territorio che attraversa 58 Comuni nell'area a est della Città metropolitana di Milano e della provincia di Monza e della Brianza, offrendo i propri servizi ad un bacino d'utenza di circa 650.000 persone. L'Azienda ha sede legale a Melzo, presso la biblioteca civica, in via Agnese Pasta n.43 e sede operativa a Vimercate, presso la biblioteca civica, in Piazza Unità d'Italia 2G

Maggiori informazioni sul percorso qui sinteticamente tratteggiato e sugli indirizzi strategici sviluppati da CUBI, sono disponibili nell'Allegato_1 dell'*Avviso*.

Entrando più nello specifico, rispetto allo scopo dell'Avviso, è utile segnalare che CUBI prevede tra le proprie varie finalità statutarie *"la gestione di servizi e iniziative che favoriscano la diffusione e la condivisione di competenze, abilità, conoscenze e sensibilità, con particolare attenzione a quelle atte a stimolare legami interpersonali, senso civico e occasioni di coesione sociale e di partecipazione attiva nella cura dei beni pubblici" anche attraverso "i) l'animazione e il sostegno organizzativo e promozionale a gruppi di mutuo apprendimento e di condivisione di interessi culturali; ii) la diffusione di iniziative e pratiche finalizzate alla promozione delle conoscenze, alla valorizzazione dei beni e al potenziamento dei servizi culturali"*.

In coerenza con queste finalità, con delibera n. 5 de 8.7.2025, l'Assemblea Consortile di CUBI asc ha approvato lo *Studio di fattibilità per la realizzazione del progetto "Biblioteca degli Oggetti".* Contestualmente, i Comuni-Soci di Cavenago Brianza, Paullo, Pioltello, San Giuliano Milanese e Segrate hanno deliberato:
- la partecipazione delle proprie biblioteche all'attuazione del progetto, garantendo sostegno strumentale ed economico;
- *di* prendere parte alle fasi progettuali di coprogrammazione e coprogettazione, ai sensi dell'art. 55 e 56 del Codice del Terzo Settore (D.lgs 117/2017), delegandone a CUBI asc l'attuazione e il coordinamento.

L'insieme dei Comuni aderenti al progetto potrà probabilmente ampliarsi in quanto anche il Comune di Vimercate è in fase di formalizzazione della propria partecipazione all'iniziativa.

Un elemento qualificante e caratterizzante dello *Studio di fattibilità* citato, è legato alla scelta di approcciarsi alla progettazione di un servizio innovativo, quale riteniamo sia quello della *Biblioteca degli Oggetti*, beneficiando dell'apporto di conoscenza e di proposta degli enti di Terzo settore (in avanti anche solo "ETS") del territorio e di altri soggetti che dispongano di competenze specifiche utili per una più efficace strutturazione degli interventi ipotizzati.

Il sistema bibliotecario CUBI – per la prima volta nell'ambito della sua recente esistenza - intende infatti cogliere e valorizzare le potenzialità offerte dal Codice del Terzo Settore, quale forma di innovazione sociale, finalizzata alla "(...) promozione di ecosistemi stabili all'interno della comunità, fondati sul principio di sussidiarietà orizzontale, su legami autentici di fiducia e di solidarietà e sulla produzione di forme di economia ad impatto sociale" (art. 2, comma 1, lett. f, legge regionale n. 3/2023).

La co-programmazione, di cui al richiamato art. 55 CTS, rappresenta l'istituto che meglio consente di realizzare la co-costruzione del quadro di riferimento da porre a base della successiva individuazione della modalità di intervento ritenuta dall'Ente più funzionale alla realizzazione dell'interesse generale. La co-programmazione, infatti, ove utilmente realizzata, si fonda sulla comunanza di scopo e consente di generare alleanze fra tutti gli attori coinvolti.

Più in generale, il presente *Avviso di coprogrammazione* poggia i suoi presupposti sui seguenti riferimenti normativi:

- l'art. 11 comma 1 della legge 7 agosto 1990, n. 241;
- l'art. 55 del D.lgs. 117 del 03.07.2017 (c.d. Codice del Terzo Settore o CTS);
- la Sentenza della Corte Costituzionale n. 131/2020;
- il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 72 del 31 marzo 2021, con il quale vengono adottate le "Linee guida sul rapporto tra Pubbliche Amministrazioni e enti del Terzo Settore negli artt. 55-57 del D.Lgs 117/2017 (codice del Terzo Settore)";

e mette in atto quanto approvato dal CdA di CUBI asc, con la propria deliberazione n.15 del 24.9.2025.

Art. 3 - OGGETTO E FINALITÀ DELL'AVVISO

Scopo della presente procedura è l'attivazione di un "Tavolo di co-programmazione", finalizzato alla lettura condivisa e partecipata delle esigenze e dei bisogni della comunità di riferimento, nonché all'individuazione delle possibili risorse, a vario titolo, presenti nel contesto di riferimento ed attivabili, su temi coincidenti o prossimi a quelli evocati dall'attivazione di un servizio di *Biblioteca degli Oggetti*.

Più nello specifico, l'*Avviso* è aperto a raccogliere le candidature degli Enti del Terzo Settore e di altri "soggetti di supporto" (ossia enti, organizzazioni o altre persone giuridiche anche di natura profit) che siano attive ed abbiano maturato esperienze significative sui temi della cultura della condivisione, del riutilizzo, della sostenibilità, dell'economia circolare, dell'innovazione e coesione sociale o che dispongano di conoscenze, anche di natura tecnico-organizzativa, utili alla realizzazione di interventi coerenti con l'oggetto dell'*Avviso*.

Nella fase di coprogrammazione, verrà illustrato il modello organizzativo della *Biblioteca degli Oggetti (BdO),* per come ipotizzato da Cubi (in Allegato_1 si fornisce una descrizione sintetica) con l'obiettivo di conoscere - dal punto di vista di ogni soggetto partecipante - quali significati e funzioni, un simile intervento, potrebbe assumere.

Art. 4 - ATTIVITÀ OGGETTO DI CO-PROGRAMMAZIONE

Il lavoro del tavolo di co-programmazione ha lo scopo costruire:

- un quadro di fattibilità rispetto al contesto attuale di opportunità, intenzioni, prospettive future, risorse locali, possibili gestioni e sviluppi;

- un clima di reciproca fiducia fra i partecipanti al Tavolo, quale espressione dell'esercizio di funzioni pubbliche in forma sussidiaria, in attuazione del principio di sussidiarietà orizzontale, previsto dall'art. 118, c. 4, Costituzione.

Si intende, attraverso questo percorso:

- comprendere se e dove il progetto *Bibiblioteca degli Oggetti* potrebbe collocarsi, rispetto alle linee generali d'intervento già attuate dai vari partecipanti al *Tavolo* e a quali eventuali ulteriori bisogni potrebbe dare risposta;

- delineare eventuali spazi di collaborazione tra i partecipanti al *Tavolo* e la rete delle biblioteche CUBI.

CUBI asc si avvale di questo procedimento per coinvolgere gli attori interessati con cui dialogare e riflettere sulle finalità, nonché per costruire una mappa di attori con i quali poter eventualmente attivare le fasi successive di sviluppo e attivazione.

Si intende, di conseguenza, tenere conto degli esiti del procedimento di co-programmazione per poi avviare una eventuale successiva fase di co-progettazione finalizzata a raggiungere un duplice obiettivo:

- individuare uno o più Enti del Terzo Settore che intendano operare per attivare il servizio di *Biblioteca degli Oggetti*, curandone l'avvio operativo e la gestione ordinaria;

- assicurare a tale soggetto (o a tali soggetti) un concreto supporto strumentale ed economico e garantendo la fruizione di spazi espositivi all'interno di alcune biblioteche oltre chè l'utilizzo di vari "servizi di rete" già attivi per il funzionamento ordinario del sistema bibliotecario (ad esempio i servizi di trasporto tra le biblioteche per garantire la consegna degli oggetti presso i punti espositivi).

Le manifestazioni di interesse per la partecipazione alla fase di coprogrammazione andranno a comporre un apposito elenco di soggetti interessati che, previa verifica dei requisiti di ammissione, verranno invitati a partecipere al tavolo di lavoro.

La collaborazione si svilupperà in un'ottica di condivisione, nel rispetto delle reciproche funzioni e competenze e in sinergia tra i diversi attori territoriali.

Il procedimento di co-programmazione, di cui al presente *Avviso*, non si conclude con l'affidamento di un servizio o di un'attività, nè con l'erogazione di un contributo o con il riconoscimento di un corrispettivo.

Art. 5 - DESTINATARI E REQUISITI DI PARTECIPAZIONE

Possono manifestare interesse le seguenti tipologie di soggetti:

A) tutti gli Enti del Terzo Settore come definiti dall'art. 4 del d. lgs. 117/2017 (CTS), iscritti nel Registro unico nazionale del terzo settore (RUNTS).

Alla data di manifestazione di interesse al presente *Avviso*, gli ETS dovranno dichiarare il possesso di almeno uno dei seguenti requisiti:

- avere sede legale o operativa in uno dei Comuni aderenti a CUBI asc;

- aver svolto nel territorio su cui insistono Comuni aderenti a CUBI asc almeno un'attività affine a quelle oggetto del presente *Avviso* negli ultimi 5 anni.

L'elenco dei Comuni aderenti a CUBI asc, situati in parte in Provincia di Monza ed in parte nell'area est della Città Metropolitana di Milano, è disponibile a questo url: https://cubinrete.it/comuni-aderenti-cubi

B) altri "soggetti di sopporto" (già definiti in art. 1): ossia enti, organizzazioni o altre persone giuridiche (anche di natura profit) che siano attive ed abbiano maturato negli ultimi 5 anni esperienze significative sui temi della cultura della condivisione, del riutilizzo, della sostenibilità, dell'economia circolare, dell'innovazione e coesione sociale o che dispongano – in ragione della loro specifica attività - di conoscenze, anche di natura tecnico-organizzativa, utili alla realizzazione di interventi coerenti con l'oggetto dell'*Avviso.*

A tali soggetti non è richiesta una specifica collocazione territoriale.
Tuttavia, come meglio specificato nel successivo art. 7, sarà richiesto loro di autodichiarare, nell'istanza di manifestazione d'interesse, le proprie esperienze pregresse maturate e/o le competenze tecnico-organizzative possedute, purché pertinenti con l'oggetto dell'*Avviso*. La valutazione della pertinenza di tali esperienze o competenze avverrà ad insidacabile giudizio del Responsabile Unico del Procedimento dell'Ente Procedente, nel corso dell'istruttoria di cui al successivo art. 7.

Art. 6 - MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

Le manifestazioni d'interesse potranno essere presentate, debitamente sottoscritte dal rappresentante legale, a partire dal giorno di pubblicazione del presente *Avviso* sul sito istituzionale di CUBI asc, compilando la *Manifestazione di interesse* allegata al presente atto e inviandola via PEC a CUBI all'indirizzo: cubi.asc@lamiapec.it

Le manifestazioni di interesse dovranno pervenire **entro il 15 ottobre 2025**, alle ore 23.00.

Eventuali richieste di chiarimento potranno essere sottoposte mediante invio di quesito (all'indirizzo pec richiamato) entro e non oltre il 10.10.2025. I chiarimenti resi dall'Ente Procedente saranno pubblicati sul sito istituzionale entro 3 (tre) giorni lavorativi dalle richieste di chiarimento.

Art. 7 - ISTRUTTORIA DELLE DOMANDE

Dopo la chiusura del termine per la ricezione delle domande, il Responsabile del Procedimento (RUP), supportato da un esperto in materia di procedimenti partecipativi e da un altro dipendente di CUBI asc con funzione di segretario verbalizzante, verificherà la regolarità formale delle domande presentate e delle relative auto-dichiarazioni rese dai soggetti interessati.

Non saranno prese in considerazione domande incomplete, condizionate o subordinate. Le manifestazioni presentate da soggetti diversi da quelli previsti dall'art. 5 del presente *Avviso* saranno rigettate.

Costituiscono inoltre cause insanabili di rigetto delle manifestazioni di interesse:
• la presentazione oltre i termini fissati nell'*Avviso pubblico di co-programmazione*;
• la presentazione con modalità diverse rispetto a quelle previste nell'*Avviso*.

Dopo l'espletamento dell'istruttoria sulle domande presentate il Responsabile del procedimento procederà nel modo che segue:
a) comunicherà agli interessati le eventuali ragioni ostative all'accoglimento delle domande, richiedendo - quando trattasi di ragioni sanabili – chiarimenti ed integrazioni, entro tempistiche stringenti e tassative;
b) ad esito del sub-procedimento di cui alla precedente lettera sub a), confermerà o meno il rigetto della domanda.

Al termine della procedura illustrata, l'elenco dei partecipanti al tavolo verrà pubblicato sul sito web di CUBI asc, all'indirizzo:
https://www.cubinrete.it/co-programmazione-biblioteca-degli-oggetti

Le manifestazioni d'interesse presentate dai *soggetti di supporto* (come definiti nei precedenti artt. 1 e 5) saranno valutate anche sotto il profilo della pertinenza delle esperienze pregresse maturate e/o delle competenze tecnico-organizzative possedute dal candidato partecipante, in relazione all'intervento oggetto dell'*Avviso*.

Per questa ragione tali manifestazioni d'interesse dovranno obbligatoriamente contenere – come evidenziato nel modulo di manifestazione d'interesse (Allegato_2) – una sintetica e chiara descrizione dell'ambito di attività e delle competenze consolidate dal soggetto e/o una descrizione delle pregresse esperienze sui temi coerenti con l'oggetto dell'*Avviso*.

Le operazioni di verifica della regolarità delle manifestazioni di interesse, nonché quelle di valutazione del possesso dei requisiti stabiliti nell'*Avviso*, sono di competenza del Responsabile del Procedimento e verranno opportunamente verbalizzate.

Art. 8. MODALITÀ DI FUNZIONAMENTO DEI TAVOLI DI CO-PROGRAMMAZIONE

Al tavolo di co-programmazione – oltre alla presenza dei candidati ammessi - è prevista la partecipazione di due referenti di CUBI asc (coadiuvati da un esperto in materia di procedimenti partecipativi e da un facilitatore) e dei funzionari dei servizi culturali e/o del responsabile di biblioteca dei Comuni aderenti al progetto.

L'attività di co-programmazione sarà articolata in due sessioni, in data:

- **1^ seduta**: martedi 21 ottobre 2025 (h.10-12:45) a Vimercate (MB)
- **2^ seduta**: martedi 4 novembre 2025 (h.10-12:45) a Pioltello (MI)

La conferma e la più esatta definizione delle *location* degli incontri verrà comunicata successivamente.

Qualora il numero dei partecipanti lo renda necessario, potranno – a tutela della qualità del lavoro di coprogrammazione – essere previsti incontri aggiuntivi, fermo restando che l'attività del *Tavolo* dovrà concludersi entro 30 giorni solari dalla prima seduta.

Al fine di sostenere l'efficacia dell'attività di co-programmazione, agli Enti del Terzo Settore ammessi è richiesto di partecipare, ove possibile, a tutte le sedute e in presenza.

I *soggetti di supporto* (come definiti in art. 1) potranno – se lo desiderano – limitare la propria presenza al *Tavolo* alla sola prima seduta, alla quale potranno partecipare anche *da remoto* (tale preferenza dovrà essere dichiarata nel modulo di

manifestazione d'interesse, per dare modo a CUBI di predisporre quanto necessario per una efficace resa dell'incontro, che potrà pertanto essere video-ripreso).

Circa una settimana dopo l'ultimo incontro, verrà prodotto da Cubi un report conclusivo del *Tavolo di Co-Programmazione* che - inviato a tutti gli intervenuti – verrà presentato collegialmente nel corso di una *video-call,* in una data da stabilire di concerto.

Al fine di arricchire la lettura dei bisogni, i partecipanti possono presentare apporti quali ad esempio documenti, ricerche, relazioni, progetti o idee progettuali.

Le operazioni e le attività del tavolo di co-programmazione saranno debitamente verbalizzate. Il materiale raccolto e i verbali sono assoggettati alla disciplina della trasparenza e verranno pubblicati. Ogni ETS o *soggetto di supporto* partecipante al *Tavolo* potrà presenziare attraverso il proprio rappresentante legale o un suo delegato; la delega dovrà essere fornita a CUBI asc prima dell'avvio delle sedute.

Art. 9. CONCLUSIONE DELLA PROCEDIMENTO

Il direttore di *CUBI asc*, con determinazione dirigenziale, approva gli esiti del percorso di co-programmazione. L'Ente Procedente tiene conto degli esiti del procedimento per valutare e strutturare una eventuale successiva fase di coprogettazione.

Art. 10. RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO, PUBBLICAZIONE E CONTATTI

Il responsabile del procedimento è il dott. Alessandro Agustoni, direttore facente funzione di CUBI asc.

CUBI asc, ove necessario, potrà procedere ad eventuali rettifiche di singole disposizioni dell'*Avviso*, pubblicandole sulla pagina web dedicata:

https://www.cubinrete.it/co-programmazione-biblioteca-degli-oggetti

senza ulteriori comunicazioni ai singoli partecipanti. Eventuali chiarimenti che non alterino il contenuto sostanziale dell'*Avviso* e dei suoi Allegati potranno essere oggetto di apposite FAQ, pubblicate sul predetto sito.

Art. 11. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

In attuazione della normativa in tema di protezione dei dati personali, si precisa che i dati forniti in fase di candidatura saranno utilizzati esclusivamente per le finalità previste dall'*Avviso* stesso e saranno oggetto di trattamento nel pieno rispetto della normativa sopra richiamata e degli obblighi di riservatezza ai quali sono tenuti gli Enti Pubblici. Per tutti gli aspetti inerenti al trattamento dei dati personali, si rimanda all'Informativa ai sensi dell'art. 13 del Reg. (UE) 2016/679 contenuta in calce alla Manifestazione di interesse.

Art. 12. DISPOSIZIONI FINALI

Per tutto quanto non previsto nel presente *Avviso* si rinvia, per quanto applicabile, alla vigente normativa europea e nazionale. Per eventuali controversie relative al presente *Avviso*, è competente il Foro di Milano.

ALLEGATI:

All_1) Modello organizzativo del servizio di *biblioteca degli oggetti (ipotesi di partenza)*
All_2) Modello di manifestazione d’interesse

Melzo/Vimercate, 30 settembre 2025

Il Direttore Facente Funzione di *CUBI asc*
(dott. Alessandro Agustoni)

ALESSANDRO
AGUSTONI
30.09.2025
09:45:51
GMT+01:00